



ESTADO DE RORAIMA
PREFEITURA MUNICIPAL DE CANTÁ
SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS PÚBLICOS



MAPA DE ANÁLISE DE RISCOS

O presente documento tem por finalidade identificar, analisar e propor medidas de tratamento dos riscos relacionados à **contratação de empresa especializada para a prestação de serviços contínuos de coleta, transporte e descarga de resíduos sólidos domiciliares e comerciais, com fornecimento de caminhão coletor e compactador, incluindo equipe operacional, motorista, combustível e manutenção preventiva e corretiva, para atendimento das necessidades da Secretaria Municipal de Infraestrutura e Serviços Públicos.**

Risco	Probabilidade	Impacto	Dano	Ação Preventiva	Ação de Contingência	Responsável
Planejamento inadequado da demanda	Média	Alta	Contratação insuficiente ou superdimensionada	Levantamento técnico com base em dados históricos, indicadores operacionais e validação pela área requisitante	Aditamento contratual, se cabível, ou instauração de novo procedimento de contratação	Setor Requisitante, Planejamento
Pesquisa de preços inadequada	Média	Alta	Sobrepçoço ou fracasso do certame	Utilização de múltiplas fontes (Contratações.gov.br, atas vigentes e mercado local) e memória de cálculo detalhada	Revisão da pesquisa, readequação do orçamento estimado e republicação do edital	Setor de Planejamento, Comissão de Contratação
Falhas na definição do objeto	Média	Alta	Impugnações, restrição de competitividade ou execução ineficiente	Elaboração do TR com base no ETP, validação técnica, jurídica	Retificação do edital ou anulação/revogação do certame, conforme o caso	Setor Requisitante, jurídico
Proposta inexequível	Média	Alta	Risco de inexecução contratual	Exigência de planilha de composição de custos, análise de exequibilidade e	Desclassificação da proposta ou convocação da proposta subsequente	Comissão de Contratação



ESTADO DE RORAIMA
PREFEITURA MUNICIPAL DE CANTÁ
SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS PÚBLICOS



Risco	Probabilidade	Impacto	Dano	Ação Preventiva	Ação de Contingência	Responsável
				diligências complementares		
Equipamentos em desconformidade com o TR	Baixa	Alta	Comprometimento da execução dos serviços	Estabelecimento de requisitos mínimos no TR e verificação prévia das condições dos veículos	Recusa do equipamento, notificação da contratada e aplicação de sanções	Fiscal Técnico, Unidade Gestora
Equipe operacional insuficiente ou despreparada	Média	Alta	Prejuízo à execução e riscos à saúde pública	Definição de quantitativo mínimo e requisitos de qualificação no TR	Determinação de substituição imediata e aplicação de penalidades	Fiscal do Contrato, contratada
Interrupção dos serviços	Média	Alta	Descontinuidade de serviço essencial	Previsão de cláusulas contratuais de continuidade e exigência de garantia contratual	Adoção de contratação emergencial, nos termos legais	Fiscal do Contrato, Autoridade Competente
Fiscalização contratual ineficaz	Média	Alta	Descumprimento contratual sem correção tempestiva	Designação formal de fiscais e gestores, capacitação e uso de instrumentos de controle	Substituição ou reforço da fiscalização e adoção de medidas corretivas	Unidade Gestora
Rotatividade da equipe da contratada	Alta	Média	Queda na qualidade e continuidade dos serviços	Previsão contratual de reposição imediata e manutenção da qualificação mínima	Notificação e aplicação de penalidades em caso de reincidência	Fiscal Administrativo, contratada

A Equipe de Planejamento da Contratação declara que o presente Mapa de Análise de Riscos foi elaborado com base nas diretrizes da Lei nº 14.133/2021 e em boas práticas de gestão de riscos aplicáveis às contratações públicas, contemplando a identificação, análise e definição de medidas para tratamento dos principais riscos envolvidos na contratação.



ESTADO DE RORAIMA
PREFEITURA MUNICIPAL DE CANTÁ
SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS PÚBLICOS



O documento deverá ser utilizado como instrumento de apoio à gestão contratual, devendo ser monitorado e atualizado sempre que necessário ao longo da execução do contrato.

Cantá-RR, 10 de abril de 2026.

Equipe de planejamento de contratação
PABLO FERNANDES Assessor Especial

Aprovo este documento em atendimento às disposições normativas:

Autoridade Competente
RONALD BRASIL PINHEIRO Secretário Municipal de Infraestrutura e Serviços Públicos Decreto nº 032/2025